

## SESSÃO SOLENE DE ABERTURA DO ANO ACADÉMICO 2022/2023

21 de novembro – 2022 | Teatro José Lúcio da Silva | Leiria

Ex.ma Senhora Ministra da Justiça, Professora Doutora Catarina Sarmiento e Castro; quero cumprimentá-la e agradecer especialmente a sua disponibilidade por ser a nossa convidada para proferir a oração de sapiência. É uma honra contar com a sua presença na sessão solene de abertura do ano académico!

Ex.mo Senhor Embaixador da República de Angola, Dr. Carlos Alberto Fonseca;

Ex.mos Senhores Deputados, e na vossa presença, dirijo também um cumprimento aos representantes partidários aqui presentes;

Ex.mo Senhor Presidente do Conselho Geral do Instituto Politécnico de Leiria, Professor Doutor Pedro Lourtie;

Ex.mos Senhores e Senhoras Presidentes e Vice-Presidentes dos Institutos Politécnicos;

Ex.mos Senhores Reitores e Vice-Reitores das Universidades e demais representantes de Instituições de Ensino Superior aqui presentes;

Ex.mos Senhores e Senhoras Bastonários das Ordens e demais representantes das Associações Profissionais de Direito Público;

Ex.ma Senhora Procuradora do Ministério Público da Comarca de Leiria, Dra. Isabel Valente;

Ex.ma Senhora Juíza Presidente do Tribunal Judicial da Comarca de Leiria, Dra. Teresa Pires de Oliveira;

Ex.mo Senhor Presidente da Câmara Municipal de Leiria, Dr. Gonçalo Lopes, e na sua pessoa permita-me cumprimentar todos os Presidentes das Câmaras Municipais, Presidentes das Assembleias Municipais e demais autarcas aqui presentes.

Ex.ma Senhora Presidente da Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro, Dra. Isabel Damasceno, e na sua pessoa permita-me cumprimentar os demais representantes das Comissões de Coordenação e Desenvolvimento Regional aqui presentes.

Ex.mo Senhor Presidente do Turismo Centro de Portugal, Doutor Pedro Machado;

Ex.mas Autoridades Civas, Militares e Religiosas que aqui se encontram presentes;

Ex.mo Senhor Diretor do Centro Distrital da Segurança Social de Leiria, Dr. João Paulo Pedrosa;

Ex.mo Senhor Presidente do Conselho de Administração do Centro Hospitalar Leiria, Dr. Licínio Oliveira de Carvalho;

Ex.ma Senhora Diretora do Centro de Emprego e Formação Profissional de Leiria, Dra. Paula Cristina Vaz;

Ex.mas Senhores e Senhoras Presidentes e Representantes dos diversos organismos públicos e privados que aqui se encontram, da área do ensino e formação, da cultura, da saúde, do emprego, dos portos e das pescas, entre tantos outros. Muito obrigado pela vossa presença!

Ex.mo Senhor Presidente da NERLEI, Eng.º António Poças, e na sua pessoa permita-me cumprimentar todas as Associações Empresariais, Comerciais e Industriais aqui presentes, assim como todos os empresários e entidades na área da tecnologia e inovação.

Ex.ma Senhora representante da Caixa Geral de Depósitos, Gerente da Agência de Leiria,  
Dra. Cristina Gomes;

Ex.mo Senhor Diretor da Ensino Magazine, Dr. João Carrega;

Ex.mos Senhores antigos presidentes do Instituto Politécnico de Leiria;

Exmas. e Exmos. Sras. e Srs. Vice-Presidentes, Pró-Presidentes, Diretores, Subdiretores das  
nossas Escolas, coordenadores das unidades de investigação, presidentes e representantes dos  
diferentes órgãos do Instituto Politécnico de Leiria (Conselho Geral, Conselho de Avaliação  
e Qualidade, Conselho Académico, Conselho de Representantes, Conselhos Técnico-  
Científicos e Conselhos Pedagógicos), em vosso nome cumprimento todos os coordenadores  
de departamento e de curso, todos os professores, investigadores, técnicos e administrativos  
do Instituto Politécnico de Leiria.

Exmas. e Exmos. Sras. e Srs. Diretores de Serviço, Chefes de Divisão e demais dirigentes do  
Instituto Politécnico de Leiria.

Ex.mo Senhor Provedor do Estudante; Ex.mos Senhoras e Senhores Presidentes das  
Associações de Estudantes; Estimados Estudantes;

Estimado Pessoal Técnico e Administrativo do Instituto Politécnico de Leiria;

Ex.mos Senhores Jornalistas e demais representantes dos Órgãos de Comunicação Social;

Ilustres Convidados;

Minhas Senhoras e meus Senhores, sintam-se desta forma todos cumprimentados!

A Sessão Solene de Abertura do Ano Letivo é um momento marcante da vida académica do Instituto Politécnico de Leiria, onde se reúne toda a comunidade académica e os nossos ilustres parceiros e convidados, para efetivar o início de mais um ano académico, e para partilhar reflexões sobre o futuro da nossa Instituição.

Uma vez mais realizamos este importante evento no Teatro José Lúcio da Silva. É para nós um privilégio poder realizar a abertura solene do ano letivo fora de portas da nossa academia, partilhando este momento com a cidade. Quero agradecer publicamente à Câmara Municipal de Leiria, na pessoa do seu Presidente, por o tornarem possível uma vez mais.

Quero aqui deixar uma referência especial aos novos estudantes que hoje vão receber o Prémio Politécnico de Leiria – Mérito Ensino Secundário, e homenagear às escolas de origem destes estudantes, localizadas em 28 concelhos portugueses, desde Cabeceiras de Basto até Faro. Um agradecimento particular às Senhoras e Senhores Diretores destas Escolas, pela sua presença e pela qualidade do trabalho que as vossas comunidades escolares têm vindo a desenvolver, nestes tempos de tais grandes desafios. Um agradecimento especial à Caixa Geral de Depósitos e à Ensino Magazine por continuarem a apoiar os estudantes do Instituto Politécnico de Leiria, através da atribuição destas Bolsas de Mérito.

À Senhora Carlota Miranda-Simões, viúva do saudoso Senhor Jorge Manuel Estrela de Pinho Almeida, agradeço o facto de ter aceiteado a atribuição pelo Instituto Politécnico de Leiria do título honorífico de Professor Honoris Causa, a título póstumo, ao Mestre Jorge Estrela, pelas suas realizações para a promoção das artes e da cultura da cidade de Leiria, pela sua dedicação à investigação e partilha do conhecimento, nomeadamente em áreas como o Urbanismo, a

História, a Museologia e a Micologia, e pelos seus contributos enquanto intelectual e artista plástico.

Um profundo agradecimento aos colegas que completam 25 anos ininterruptos ao serviço do Instituto Politécnico de Leiria, que têm vindo a contribuir para o desenvolvimento do Instituto Politécnico de Leiria, transformando-o na referência que representa nos dias de hoje. A sua experiência e a sua dedicação são verdadeiras lições de vida, que devem servir de exemplo às gerações futuras. É uma honra podermos contar com a dedicação destes profissionais.

Um sentido agradecimento também para os colegas e unidades de investigação que hoje são distinguidos com o prémio I&D+i, pelo seu contributo em prol do desenvolvimento do conhecimento, quer no seio da academia, quer na sociedade.

Permitam-me que, globalmente, agradeça a todos esta atitude de entrega e dedicação e manifeste publicamente o meu orgulho em liderar uma Instituição em que todos se envolvem no seu desenvolvimento e afirmação.

Um profundo e sentido muito obrigado!

**Caros estudantes,** quero aqui deixar-vos algumas palavras, em especial os que se juntam a nós pela primeira vez neste ano letivo. Aproveito este momento para vos endereçar formalmente os parabéns pelo sucesso obtido na candidatura ao ensino superior, desejando-vos as maiores felicidades e sucessos ao longo do vosso percurso académico. Uma palavra de estima também para os estudantes que atualmente já frequentam o Instituto Politécnico de

Leiria, e que desempenham um papel importantíssimo na integração na vida académica dos novos colegas, desejando-vos um ano pleno de sucessos académicos e pessoais.

**Caros estudantes,** o Instituto Politécnico de Leiria, que desde sempre tem apostado na componente aplicada da formação e na conjugação dos saberes científicos com o saber fazer, está ao inteiro dispor para vos apoiar nesta nova fase da vossa vida e tudo fará para que vençam os novos desafios que agora se vos colocam, nomeadamente o reforço das vossas competências sociais e técnicas para que melhor possam encarar o vosso futuro pessoal e profissional. Mas nunca percam de vista que os principais protagonistas para ganhar estes desafios sereis vós.

Da nossa parte, disponibilizamos à comunidade académica, entre outros, um ensino de qualidade, diversas oportunidades de mobilidade internacional, forte interação com a sociedade, integração em projetos de investigação científica e participação em atividades de inovação e desenvolvimento, de apoio social e de empreendedorismo.

Aqui encontram um ecossistema onde poderão experienciar e explorar saberes e tecnologias, em áreas de conhecimento como as Artes e o Design, as Ciências Empresariais e Jurídicas, as Ciências e Tecnologias do Mar, a Educação e as Ciências Sociais, as Tecnologias e as Engenharias, o Turismo, a Saúde e o Desporto, numa profícua aliança entre a sociedade e a ciência e a tecnologia. Em tudo serão acompanhados por professores qualificados e reconhecidos, e por funcionários técnicos e administrativos profundamente dedicados.

Sejam bem-vindos ao Instituto Politécnico de Leiria!

## **Caros estudantes e colegas**

### **Ilustres convidados**

Os desafios que atualmente se colocam ao Ensino Superior em Portugal e, conseqüentemente, ao Instituto Politécnico de Leiria são múltiplos e complexos.

Num mundo em acelerada transformação, a Europa e Portugal enfrentam grandes desafios – o envelhecimento da população e a transformação social, as alterações climáticas e a perda de biodiversidade, a transformação digital e a transição energética, a crescente tendência para a mudança do centro de gravidade da ciência e tecnologia mundial do ocidente para o oriente – num tempo em que somos atingidos pela maior crise global de saúde do último século e assistimos ao inimaginável regresso da guerra ao espaço europeu.

Do ponto de vista estratégico, os próximos 4 anos serão fortemente marcados pelas perspectivas de evolução do ensino superior na região, no país e na Europa, os grandes desafios sociais da sustentabilidade, da digitalização, da resiliência e da coesão social, assim como as expectativas do seu elevado impacto na transformação económica, ambiental e social do nosso território.

As regiões de Leiria e do Oeste devem enfrentar desafios comuns, nomeadamente os inerentes à dupla transição digital e verde, e construir um futuro resiliente, unindo forças, aproveitando o potencial de todos os recursos disponíveis e promovendo as capacidades complementares de ensino e investigação através de uma cooperação mais profunda com o tecido empresarial e social destas regiões, no âmbito das grandes áreas da sustentabilidade, nomeadamente a sociedade, o ambiente e a economia.

As oportunidades e ameaças que recaem sobre os territórios são normalmente circunstanciais, enquanto as potencialidades desses mesmos territórios são (eco)sistêmicas: uma região hoje rica, poderá vir a ser pobre amanhã, e vice-versa. Tudo depende dos seus atores. Neste contexto, é hoje consensual que os modelos de competitividade, regionais ou outros, devem focar-se na qualidade e intensidade do conhecimento produzido e respetiva conversão em valor dentro do ecossistema, o que implica normalmente, a existência de uma universidade alinhada com este modelo. Por outras palavras, fica nos atores do ecossistema (universidade e outros), o ónus de transformar as potencialidades do território em riqueza.

É nesta visão de desenvolvimento do território de Leiria e Oeste que o Instituto Politécnico de Leiria hoje se revê. Recentrando o Instituto Politécnico de Leiria no papel da "Universidade para a Região", convidando os principais atores do território, como Autarquias, Associações Empresariais, Clusters para a Competitividade, Ecossistema de Saúde, entre outros atores líder, pretende-se desenvolver um compromisso *bottom-up* apoiado pela tutela. A operacionalização deste compromisso deverá ocorrer por via de uma aliança estratégica de longo prazo, envolvendo toda a região.

Em conjunto, mitigando as ameaças e aproveitando as oportunidades, defendo que devemos transformar as potencialidades da nossa região em riqueza para todos, e por essa via, criar condições para atrair novos talentos, fixando desde logo os que anualmente saem da nossa instituição. Para o efeito, foi já criada uma estrutura de missão interna, para a Sustentabilidade dos Ecossistemas de Leiria e do Oeste, com a missão de estabelecer um guião para a construção de uma aliança regional, destinada a criar um compromisso de longo prazo para o desenvolvimento sustentável do nosso território.



Espero, a curto prazo, ter mais novidades para vos transmitir sobre esta iniciativa.

## **Caros estudantes e colegas**

### **Ilustres convidados**

As instituições de ensino superior estão permanentemente a ser desafiadas em termos de adequação e evolução da oferta formativa, face aos constantes desafios que nos são colocados pela sociedade e pelo mercado de trabalho no espaço europeu. Estes desafios obrigam a um profundo e constante conhecimento das necessidades de formação na sociedade.

No Instituto Politécnico de Leiria, atentos a estes desafios, estamos a dar os primeiros passos na criação de um observatório único para as regiões de Leiria e do Oeste, capaz de recolher dados de forma sistematizada e de extrair informação e conhecimento fidedignos, envolvendo os tecidos empresarial e social das regiões de Leiria e do Oeste, que nos permitam caracterizar de forma estruturada, dinâmica e confiável as especificidades, os desafios e as efetivas necessidades da região. Cremos que tal nos permitirá desenvolver políticas estruturadas de aproximação com as autarquias, as empresas, e as instituições socioculturais, e o fortalecimento da nossa atuação enquanto entidade de Ensino e Investigação, em prol da economia e da sociedade regional.

A criação do observatório do sucesso escolar e da inserção profissional, como o designamos, destina-se, concomitantemente, a reforçar o conhecimento da rede *alumni* do Instituto Politécnico de Leiria, alinhado com os objetivos da União Europeia, no âmbito da “Iniciativa Europeia de Acompanhamento dos Diplomados” e do projeto *Eurograduate/ Graduate Tracking Portugal 2022*, projeto que aposta na monitorização de empregabilidade dos diplomados, para

desenvolvimento de um instrumento capaz de desenvolver uma base de dados comparável a nível europeu sobre o perfil dos diplomados.

### **Caros estudantes**

Pretende-se com este observatório recolher dados de forma sistematizada e extrair informação e conhecimento fidedignos, envolvendo os nossos estudantes ativos, estudantes em abandono e diplomados, bem como os seus empregadores, que nos irão permitir caracterizar os estudantes que recebemos assim como o seu percurso académico, conhecer o percurso profissional dos diplomados que formamos e identificar a relevância da sua formação na atividade profissional e pessoal que desenvolvem. Fazer retornar esta informação às Escolas, no sentido de estas poderem adequar a sua oferta formativa de forma mais informada e esclarecida, racionalizando-a, adequando os seus planos de estudo e identificando necessidades de desenvolvimento de novas ofertas formativas, nomeadamente formações complementares, que correspondam às reais necessidades da sociedade e à formação ao longo da vida.

Este observatório permitir-nos-á otimizar a nossa capacidade ao serviço da sociedade, já que o mercado de trabalho pode alterar-se, em termos de necessidades de profissionais diplomados de ensino superior, num curto espaço de tempo.

### **Caros estudantes**

**Este observatório, permitir-nos-á, também, responder de forma mais assertiva às questões do Sucesso Académico e Abandono Escolar, que estão dentro das prioridades desta Presidência. A este respeito, estamos a ultimar uma candidatura a**

**financiamento para reforçarmos os mecanismos e procedimentos de combate ao abandono escolar e à melhoria do sucesso académico.**

**Caros estudantes e colegas**

**Ilustres convidados**

Encontra-se em discussão na Assembleia da República a iniciativa legislativa de cidadãos, estando o Instituto Politécnico de Leiria, naturalmente, fortemente empenhado na sua aprovação.

Esta iniciativa defende a alteração de designação dos Institutos Politécnicos para Universidades Politécnicas e a possibilidade de estes poderem outorgar doutoramentos.

Na prática, estas alterações traduzem-se no estritamente necessário para libertar os Instituto Politécnicos de alguns constrangimentos que têm dificultado o crescimento destas instituições e, conseqüentemente, um maior e melhor desenvolvimento dos seus territórios.

Mas queremos ir mais além!

Após 40 anos de existência do Instituto Politécnico de Leiria, defendo que reunimos hoje as condições para nos afirmarmos como uma Universidade plena.

Uma Universidade plena, sem perdermos a nossa génese atual nem abandonarmos, naturalmente, o ensino politécnico atualmente assegurado pelas nossas Escolas, e que ministre também o ensino universitário, podendo outorgar todos os graus académicos previstos na lei.

Uma Universidade plena que se envolve ativamente em todas as modalidades de investigação e desenvolvimento científico.

Uma Universidade plena capaz de aumentar a perceção social da relevância e da qualidade do ensino superior nesta região, atraindo mais talento e mais financiamento competitivo, essencial para a afirmação do nosso território ao nível nacional e internacional.

Importa recordar, em abono desta ambição, que a vasta região onde está implantado o Instituto Politécnico de Leiria, situada entre Coimbra e Lisboa, com mais de 650 mil habitantes e com um PIB superior a 11 mil milhões de euros (cerca de 5,7% do PIB nacional), é a única grande região do país sem uma Universidade.

Possuímos o corpo docente doutorado necessário para cumprimento dos requisitos legais necessários para esta aspiração.

Temos unidades de investigação com trabalho muito relevante, com nível elevado de internacionalização e com muito boa avaliação por parte da FCT.

Temos dois doutoramentos em funcionamento, quem juntam politécnicos e universidades, em Fabrico Digital Direto, numa colaboração entre a Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Leiria e a Universidade do Minho, e em Criação Artística, numa colaboração entre a nossa Escola Superior de Artes e Design, a Universidade de Aveiro e o Instituto Politécnico do Porto.

Temos uma vasta região com forte dinâmica empresarial para servir e para nos apoiar neste desígnio.

Já demonstrámos que temos o potencial e as condições necessárias para ser Universidade e que poderemos fazer muito mais, se nos deixarem.

Contamos com todos para atingir este grande objetivo estratégico, para o Instituto Politécnico de Leiria e para a região!

**Caros estudantes e colegas**

**Ilustres convidados**

Para finalizar, permitam-me apenas algumas notas curtas.

A primeira nota, para reiterar os nossos agradecimentos à Senhora Ministra da Justiça, Professora Doutora Catarina Sarmento e Castro por ter aceitado o nosso convite para proferir a Oração de Sapiência desta Sessão Solene, subordinada ao tema “Justiça, Inovação e Novas Tecnologias”.

A segunda nota, para agradecer às personalidades aqui presentes, que com a sua presença muito dignificaram esta Sessão Solene.

A terceira nota, para reiterar um profundo e sentido agradecimento e reconhecimento à comunidade académica do Instituto Politécnico de Leiria, pelo trabalho que têm vindo a desenvolver em prol da nossa Instituição.

Por último, deixo aos nossos estudantes uma palavra de estímulo e os votos de maiores felicidades e sucessos ao longo deste novo ano letivo. **E dizer-vos que estamos completamente comprometidos com a execução das novas residências de estudantes e a melhoria das condições das existentes. Atualmente o IPL dispõe de 737 camas para estudantes e irá passar para cerca de 1200 com a execução dos projetos em curso.**

A todos o nosso muito obrigado!

Carlos Rabadão | 21 de novembro de 2022